

Procès-verbal du Conseil d'Administration du vendredi 19 novembre 2021

1

Salle Sand – Campanile de Tassin la Demi-Lune (Rhône)+ visioconférence – début de la réunion à 20h35

Présents

Membres du CA

Laure GRANGEON (LG)	Présidente
Olivier AUBAILLY (OA)	Trésorier
Valérie BLOND (VB)	Secrétaire Générale
Raphaël HERTZOG (RH)	Vice-Président
Kévin CHARBONNEL (KC)	Membre du CA
Bryan FLORET (BF)	Membre du CA
Hélène LACOUR (HL)	Membre du CA

Salariée

Catherine PRAT (CP)	Directrice
---------------------	------------

Invités

Christophe GENNEVOIS (CG)	Président du comité 69
---------------------------	------------------------

En visioconférence

Membres du CA

Dominique MONNIER (DM)	Membre du CA
Marie-Odile PUYPE (M-OP)	Membre du CA

Invitées

Jean-Paul JACQUET (J-PJ)	Président du comité 63
Cécile AGHINA (CA)	Présidente du comité 73

Excusés

Maryvonne GIRARDIN (MG)	Secrétaire Générale adjointe
Elsa CHAPOT (EC)	Membre du CA
Thomas CHAMPION (TC)	Responsable Dvpt/formation/Compétitions
Stéphane CRESPIEN (ED)	Président du comité 43
Arnaud DUFOUR (AD)	Président du comité 2607
Grégory BRIEGEL (GB)	Président du comité 74

Absents

Frédéric PICHARD (FP)	Président du comité 01
Fabrice PIOU	Président du comité 03
Stéphane DISSOUS	Président du comité 15



ORDRE DU JOUR

1. **Approbation de l'ordre du jour (1')**
2. **Approbation des PV du CA du 18 septembre 2021 (1')**
3. **Rapport de la présidente (60')**
 - La tutelle du comité 38 : point d'étape
 - Rencontres fédérales aux IFB
 - CPC
 - Résultats sportifs aux CFJ
 - Organisation du CFVétérans- le bilan
4. **Rapport de la secrétaire générale (40')**
 - Démission au sein du CA
 - Lancement du DLA
 - Réorganisation de l'organigramme et adaptation des lettres de missions
5. **Rapport de trésorerie (10')**
 - Suivi du budget 2021
 - État des grandes dépenses et recettes
 - État des lieux affiliations et licenciation
 - Budget prévisionnel 2022
6. **Questions diverses (5')**
 - Projet de relance
 - La semaine de l'olympisme et du paralympisme
 - Le projet féminin : point d'étape sur le parrainage.

1- Approbation Ordre du jour

Proposition d'un ajout dans le point de la secrétaire générale : La communication

VOTE : Êtes-vous en accord avec l'ordre du jour proposé avec l'ajout du point sur la communication ?

Nombre de votants=9, pour=9, abstention=0, contre=0

Ordre du jour adopté à l'unanimité

2- Approbation du Compte-rendu du CA du 18 septembre 2021

VOTE : Êtes-vous en accord avec le procès-verbal de la réunion du CA du 18 septembre 2021 envoyé en amont de cette réunion ?

Nombre votants=9, pour=9, abstention=0, contre=0

Le PV du dernier CA est approuvé à l'unanimité

3- Rapport de la présidente de ligue (LG)

- *La tutelle du comité 38 : point d'étape*

Les échanges avec le salarié en arrêt maladie sont entre les mains des avocates. À ce titre, la ligue souhaite que les clubs ne souffrent pas d'inactivité sur le territoire en attendant. Pour permettre l'activité sportive et donc le maintien du lien entre le monde fédéral et les clubs affiliés, la ligue propose de mettre en place une commission *TUTELLE 38* en son sein. Ce groupe portera et mettra en place des actions sportives ou de formations pour maintenir le sens de l'affiliation. Pour cela la ligue met à disposition un budget à part qui ne sera affecté qu'à ces actions. Les élus en charge de ce groupe seront en relation avec les bénévoles locaux qui ont œuvré pour la rédaction d'un projet et sont impliqués dans les clubs. Une réunion a eu lieu avec eux, cette organisation les remotive.

- *Rencontres fédérales aux IFB*

La ligue AURA était représentée lors des IFB durant la rencontre qui a eu lieu entre la FFBaD et les présidents de ligues, présence aussi lors de la réunion des présidents (clubs, comités et ligue + FFBaD). Pas facile d'avoir vraiment des échanges avec les élus fédéraux mais un temps pour rappeler les préoccupations du territoire. Cela a permis des clarifications et le rappel d'une volonté de travailler de façon constructive et partager entre tous les échelons. Le DTN maintient son choix de retirer le CTS dès 2022, problème donc de l'emploi technique au sein de la ligue, surtout avec l'implication accrue des présidents et coordinateurs ETR sur des missions partagées. Le fait de se rencontrer entre présidents de ligues était un point important pour les échanges futurs.

-Quid des finances fédérales ? Les bons résultats de la licenciation sont rassurants.

- *Conseil des Président·e·s de Comité-CPC*

Les dates sont posées avec du présentiel et du distanciel. Le rôle du CPC est l'information descendante mais aussi ascendante, le moyen de mettre en place des formations spécifiques, travail de mutualisation, d'échanges. Un « responsable » pour animer et faire le lien avec la ligue : Arnaud DUFOR.

Remerciements à Olivier ANINAT et Matthieu MEGEVAND pour les bilans de championnats qui sont parvenus en moins de 7 jours à la ligue.

- *Résultats sportifs aux CFJ*

Un bilan plutôt positif mais qui doit nous alerter pour le futur. En effet si la ligue est deuxième en nombre de médailles, elle est bien plus loin en termes de titres. Les résultats sur les plus jeunes présentent des années sans grande présence sur les podiums. Il faut vraiment travailler avec les clubs, au plus tôt, échanger entre les échelons pour améliorer détection et suivi, prendre en compte toute la filière pas uniquement le pôle. Quand on voit que sur les 15 médailles seulement 3 sont hors clubs avenir, cela est parlant. La réforme des compétitions sera aussi un soutien réel (Tableaux des résultats et analyse en annexe 1).

Très regrettable : la réunion du secteur jeunes fédéral mise en place au dernier moment avec une communication déplorable. La ligue n'a pas été présente sur ce temps d'échanges à Mulhouse. Un courriel va être envoyé.

- *Organisation du CFVétérans- le bilan*

Résultat de presque 3 ans de travail d'un groupe au départ restreint mais une belle mobilisation de bénévoles au final venus de Haute-Savoie mais aussi de toute la ligue.

Les Haut-Savoyards ont su être présents autour et sur les terrains, ce qui est encore plus réjouissant pour le comité d'organisation. Un bel esprit festif, la joie de se retrouver, de beaux plateaux sportifs, de beaux contacts avec les institutionnels locaux, bref un beau bilan. Toutefois, il reste des points plus négatifs comme les soucis de parking car en centre-ville et malgré les accords avec les transports en commun. Très déçus par le projet d'éco-responsabilité auxquels les participants n'ont pas du tout adhéré.

4

4- Rapport de la secrétaire générale (VB)

- Démission au sein du CA et cooptation de nouveaux membres

Jean-Brice MONTAGNON a démissionné le mois dernier car trop peu disponible pour être à nos côtés de façon satisfaisante pour lui.

La ligue a reçu trois candidatures pour entrer aux CA. Après une rapide présentation, les élus régionaux votent à bulletin secret.

Résultats :

Prénom	Nom	Pour	Abstention	Contre	Résultat
John	BESCHE	9	0	0	Élu
Antoine	FAUVET	9	0	0	Élu
Claude	PONTON	9	0	0	Élu

- Lancement du DLA

Présentation du dispositif : Organisme soutenu par les institutionnels dont l'Europe et le ministère du travail. C'est un dispositif de soutien totalement gratuit pour le maintien de l'emploi dans les structures d'utilité publique dont les associations sportives font partie. Ce dispositif existe pour le niveau national, régional et départemental.

Principe : Réalisation d'un audit et d'une mise en action du réseau pour soutenir la structure dans les mises en place de la résolution de la problématique.

Proposition : Réaliser cet audit afin de définir une stratégie de portage du projet régional afin de mieux mobiliser les forces vives et les moyens financiers de la ligue pour le projet 2021/2024.

Souhaits des élus de connaître les contraintes d'investissement en temps avant de faire le choix de cette démarche. Un vote électronique sera ensuite mis en place.

- La communication (KC)

Une première réunion s'est tenue sur le U19, elle a été à l'origine de la première réunion des responsables communication des comités, salariés comme élus :

-Tour de table pour faire le point sur les moyens de communication de chaque territoire

-Partage d'idées pour améliorer la communication autour du badminton : plus parler badminton sur les réseaux sociaux.

-Les communications :

-sur les résultats

-sponsoring

-sociétaux : les belles réalisations qui ne doivent pas rester secrètes.

-Création d'une dynamique et d'échanges sur les bonnes pratiques

-Plaisir de se rassembler et de parler badminton.

-Volonté de sortir les supports de com' de la ligue des placards dans les comités, de les faire évoluer en fonction des besoins...

D'autres réunions se tiendront régulièrement, il faut que chacun sache prévoir ces heures dans les plannings.

- Réorganisation de l'organigramme et adaptation des lettres de missions

Lors des entretiens annuels, le besoin de clarification s'est fait sentir. Après échanges entre les 3 cadres, une modification des titres de Thomas et Catherine a été souhaitée afin de clarifier le rôle de chacun et restaurer la perception des responsabilités des uns et des autres ou vis-à-vis des uns et des autres. Il en a découlé une relecture des lettres de missions pour des remises à jour à la marge. L'organigramme n'est pas modifié mais juste clarifié. Ces modifications ont été proposées aux secrétaires générales pour adoption (Nouveaux documents en annexe 2). Cette présentation répond au schéma proposé et souhaité par la FFBaD dans les ligues.

5

5- Rapport de trésorerie (OA et CP)

- Suivi du budget 2021

Le suivi mensuel a été difficile à mettre en place du fait de la panne du PC de Julie qui l'a amenée à refaire la saisie depuis janvier 2021. Depuis la sauvegarde se fait automatiquement en ligne.

-État des grandes dépenses et recettes

La plupart des grandes dépenses ont été réalisées (DGR, PJD)

Le bilan 2021 devrait être à l'équilibre du fait d'une bonne licenciation de ce début de saison et malgré la reprise des dépenses (entre autres sur le haut niveau avec rattrapage des compétitions)

-État des lieux affiliations et licenciation

Les chiffres d'AuRA sont dans la bonne moyenne fédérale.

-Affiliations : Perte de clubs comme dans toutes les régions. 7 clubs perdus (18 en 2 ans de COVID), 2 clubs se sont affiliés par contre (01 et 26)

-Licenciation : La ligue dépasse les chiffres de fin 2020/2021 de +11% mais reste à presque -10% par rapport à 2019/2020. Tous les comités sont au-dessus des chiffres 2020/2021 de fin de saison sauf le 2607 (Ardèche très en retard) : Faut-il un soutien ? On note un beau regain de + de 100% pour 14 clubs par contre il demeure une perte entre -45% et -99% pour 6 clubs

- Budget prévisionnel 2022

Il est demandé à toutes les commissions de travailler dès à présent sur leur prévisionnel 2022 afin de réaliser comme prévu le vote sur le budget lors du CA de janvier.

Les pré-budgets sont attendus pour mi-décembre.

6- Questions diverses

- Projet de relance

Rappel : la ligue a budgété une somme de 30 000€ d'aide à la relance qui doit concerner plusieurs publics. Il reste à cibler ces publics pour proposer à chacun un soutien. La réunion développement

du 25 novembre doit relancer le sujet et faire des propositions qui seront partagées et discutées lors du CPC de janvier.

- La semaine de l'olympisme et du paralympisme-SOP-24 au 28 janvier

L'idée est de proposer aux clubs et comités des actions clé en main. Pour se faire, il faut aussi s'appuyer sur les dispositifs autour des JO2024 d'où les envois sur [Terres de jeux](#) et [Génération 2024](#) par Thomas. Dans tous les cas le badminton doit être acteur sur ces temps forts. La ligue prévoit de son côté d'être relai des actions sur les territoires mais aussi de mettre en place des actions à Voiron avec les scolaires et le pôle espoirs.

6

Rappel aussi qu'il y a les trophées des sports du CROS, il faudrait que le badminton propose des sportifs.

- Le projet féminin :

OPERATION PARRAINAGE :

95 T-shirts commandés sur 14 clubs seulement. Les plus gros volumes sont sur le club de Pontcharra, Voiron, Vienne et le GAB

LABEL « Elles au bad »

Logo défini.

Communication effectuée auprès des clubs en octobre 2021

Déjà des premiers échanges avec des clubs intéressés par ce label.

Date de la campagne à déterminer précisément (1/05 au 20/06/2021 par exemple)

Reste à finaliser le visuel sur le drapeau sur la base de l'idée de CPR (« drôle de dames »). À proposer au groupe de travail.

Autres actions projet :

Action 3 : Classements divers AG. Chiffres début décembre

Action 4 : Match H vs F. Rien de concret pour le moment

Action 5 : Intégrer des actions au DGR : Voté en sept 2021

Action 6 : Inviter les présidentes aux IFB 2021 : repoussé en 2022

Action 7 : Invitation U19 : prévu sur avril 2022

Action 8 : Inclure cette thématique sur les formations encadrants : Déjà entamée sur le DEJEPS mais la plupart des formations fédérales n'est pas encore commencée.

Action 9 : Mise en lumière d'une badiste chaque année à l'AG ordinaire de la ligue : A faire sur l'AG d'avril 2022

Action 10 : Supports de communication ligue paritaires : FAIT

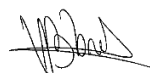
Action 11 : Clips vidéo : pas débutés

Les drapeaux proposés pourront être remplacés par d'autres supports dans le cas des clubs qui ne peuvent rien mettre au mur.

La séance se termine à 22h45



La présidente
Laure GRANGEON



La secrétaire générale
Valérie BLOND

ANNEXES

ANNEXE 1

7

Bilan des championnats de France Jeunes 2021

Les 15 médailles des 12 médaillé(e)s de la ligue :

ARGENT :

- Neela LENGUE TE et Camille DELETTRE en DD U13
- Timéo LACOUR et Thibault GARDON en DH U15
- Clémence GAUDREAU et Elsa JACOB (PACA) en DD U17
- Axel BASTIDE et Anthony GOURDON (HDF) en DH U17
- Tanina MAMMERI et Anouk NAMBOT (Norm) en DD U19

Bronze :

- Neela LENGUE TE en SD U13
- Timéo LACOUR en SH U15, DX U15
- Estel BASTIDE en DD U15 et DX U15
- Clarysse RENAULT-SMAGGHE en DD U15
- Charline VANHULLE en SD U15 et en DD U15
- Nina HOUL en DD U15
- Simon BARON-VEZILIER en SH U19
- Noémie POULBOT en SD U19 en DD U19
- Julie MANARANCHE en DD 19

Bilan en chiffres : Je compte une médaille pour le simple et 0.5 par joueur en double

U13					U15					U17					U19				
	OR	ARGENT	BRONZE	TOTAL		OR	ARGENT	BRONZE	TOTAL		OR	ARGENT	BRONZE	TOTAL		OR	ARGENT	BRONZE	TOTAL
IDF	2	2	4	8	IDF	3	1	1	5	IDF	0,5	1	5,5	7	GEST	1,5	0,5	0	2
PDLL	2	1	1	4	PDLL	2	1	2	5	GEST	2	1	1,5	4,5	BOURG	2	0	0	2
GEST	1	0	3	4	NAQUI	0	2	0	2	BRET	1	1	1	3	NORM	1	1	1	3
AURA	0	1	1	2	AURA	0	1	5	6	PACA	0,5	0,5	0	1	IDF	0,5	2	3	5,5
OCCI	0	1	0	1	HDF	0	0	1	1	AURA	0	1	0	1	HDF	0	1	3	4
PACA	0	0	1	1	Normandie	0	0	1	1	HDF	0	0,5	0	0,5	AURA	0	0,5	3	3,5
				20					20	NAQUI	1	0	2	3					20

Remarques par rapport aux différents tableaux :

- Nous sommes bien placés en termes de nombre de médailles en revanche nous ne faisons aucune médaille d'or.
- 2 joueuses de l'AURA ont muté dans des clubs du Grand Est cette saison ; Elles ont rapporté 2 médailles d'or, une médaille d'argent et une de bronze.
- L'IDF et PDLL remportent à eux seuls plus de la moitié des médailles en U13 et U15. Cela annonce des années difficiles pour nous (et les autres) dans cette génération.

- Il y a des ligues qui sont également en grande difficulté comme le Centre Val de Loire qui ne fait aucune médaille ou PACA qui font leur plus mauvais résultat.
- Les polistes remportent 6 médailles sur les 12.5 de la ligue.

CLASSEMENT PAR MEDAILLE D'OR					CLASSEMENT PAR NOMBRE DE MEDAILLES				
	OR	ARGENT	BRONZE	TOTAL		OR	ARGENT	BRONZE	TOTAL
IDF	6	6	13,5	25,5	IDF	6	6	13,5	25,5
GEST	4,5	1,5	4,5	10,5	AURA	0	3,5	9	12,5
PDLL	4	2	3	9	GEST	4,5	1,5	4,5	10,5
BOURG	2	0	0	2	PDLL	4	2	3	9
NAQUI	1	2	2	5	HDF	0	1,5	4	5,5
Norm	1	1	2	4	NAQUI	1	2	2	5
BRET	1	1	1	3	Norm	1	1	2	4
PACA	0,5	0,5	1	2	BRET	1	1	1	3
AURA	0	3,5	9	12,5	PACA	0,5	0,5	1	2
OCCI	0	1	0	1	BOURG	2	0	0	2
HDF	0	1,5	4	5,5	OCCI	0	1	0	1

Bilan :

Le bilan reste encore très satisfaisant même si nous aurions pu faire encore mieux surtout chez les U19. Tanina et Greg se font piéger au 1^{er} tour du mixte contre les futurs vainqueurs du tableau. Le tableau des U15 est l'année d'âge où l'on remporte le plus de médailles.

En revanche, il y a de quoi s'interroger sur les résultats des U13 où seules 2 joueuses sortent leur épingle du jeu. Il n'y a qu'un seul benjamin qui aurait pu faire un résultat en simple mais il n'a pas eu de chance au tirage. Bref, il y a encore beaucoup de travail à fournir pour de nouveau être compétitif chez les plus jeunes. Cela doit nous pousser à mener à bien les projets de développement qui sont en cours (Interco, faire jouer les filles contre les garçons, partager les bonnes pratiques, recréer un dynamisme collective positive, développement du minibad etc.)

À noter également, les très mauvais résultats de la ligue de PACA. C'est à signaler car ce sont nos concurrents de notre zone technique. Du coup, les CIJ ne peuvent pas et ne doivent pas être un critère de réussite dans notre inter-région. Il faut avoir une vision plus précise de ce que représente le haut-niveau en se comparant aux autres ligues comme l'IDF ou les PDLL.

Afin de rester dans le haut du tableau, nous devons continuer à travailler dur et surtout à continuer d'être moteur dans les actions de développement. Une des clés de la réussite passe forcément par les clubs grâce à leurs actions qu'ils mènent au quotidien pour fidéliser, accompagner et former nos futures pépites. Mais cela passe également par le retour de comités forts, en soutien de leurs clubs, échelon indispensable pour faire le lien avec la ligue.

ANNEXE 2

ORGANISATION DES RESSOURCES HUMAINES
SAISON 2021/2022


SECTEUR ADMINISTRATION								
Organisation								
Commissions	Communication	Evénementiel	Médical	Planet Bad	Trésorerie Finances	Ressources Humaines	Disciplinaire	Litiges
<i>Gestion - Direction</i>								
<i>Bureau = Présidente, L. Grangeon, Vice-président, R. Hertzog, Trésorier, O. Aubailly, Secrétaire Générale, V. Blond et secrétaire générale adjointe, M. Girardin</i>								
Chaîne décisionnelle: Elus ligue et Hors ligue	Responsable : V. Blond + K. Charbonnel	Responsable V. Blond	Responsable E. Chapot	Responsable : V. Blond	Responsable : + O. Aubailly + L. Grangeon + R. Hertzog	Responsable : V. Blond + L. Grangeon	Responsable : V. Blond + B. Floret + F. Massit + C. Adam	Responsable : M Girardin + R. Hertzog + B. Floret + C. Adam
Chaîne opérationnelle Salariés ligue et Hors ligue	Responsable : C. Prat Soutien: F. Baud + J. Guillet	Responsable C. Prat Soutien: F. Baud + J. Guillet	Responsable C. Prat	Responsable: C. Prat Soutien: F. Baud + J. Guillet + T. Champion	Responsable : C. Prat Soutien: J. Guillet + Cabinet Comptable	Responsable : C. Prat Soutien: Cabinet comptable	Responsable : C. Prat	Responsable : C. Prat
SECTEUR FILIERE HN				SECTEUR TECHNIQUE				
Organisation								
Commissions	Jeunes			Développement			Vie sportive	
Sous Commissions	Filière Haut Niveau	Equipe de ligue + Top élites	Detection Minibad compét regionales jeunes	Sport pour tous	Equipements	Formation	Offre compétitive adulte et publics éloignés	Interclubs adultes
<i>Secteurs opérationnels</i>								
Chaîne décisionnelle: Elus ligue et Hors ligue	Responsables : D. Monnier + N. Vallan			Responsable : M. Girardin + R. Hertzog + H. Lacour + K. Charbonnel + B. Ressouche (eqt) + F. Guerin (sport pour tous) + A. Borde + K. Chaumeil			Responsable : R. Hertzog + E. Chapot (ICR) + K. Charbonnel	
Chaîne opérationnelle Salariés ligue et Hors ligue	Responsable: O. Aninat Soutien: R. Hugel + T. Champion + C. Prat + F. Baud + J. Guillet + ETR-J			Responsable: T. Champion Soutien: J. Rellier + O. Aninat + R. Hugel + C. Prat + F. Baud + J. Guillet + ETR-J		Responsable: T. Champion Soutien: +F. Baud + C. Prat + ETR-D + comités	Responsable T. Champion Soutien: ETR-D + N. Galtier	Responsable T. Champion Soutien: S. Bluy + F. Baud + S. Spel + O. Aninat + R. Hugel + C. Prat + ETR-D
							Commission Ligue des Officiels Techniques Responsable : M-O Puype (+secteur JA) + B. Floret (secteur arbitres)	
							Responsable : T. Champion Soutien : S. Bluy + C. Prat + ETR-D	Responsable : T. Champion Soutien: S. Bluy + C. Prat

ETR-J = ETR secteur filière jeunes (composée de techniciens entraîneurs)

ETR-D = ETR secteur développement de la pratique (Agents de développement)